Работа с неликвидами. Антикризисный тренинг.

Неликвиды, как факт, говорят о том, что в компании есть проблемы с управлением запасами и планированием потребности, также могут быть проблемы с качеством процесса закупок. Это причины. Как бороться с причинами мы рассматриваем на других тренингах. На данном же тренинге наша задача найти быстрые решения уже с существующими неликвидами и сверхзапасами.

На тренинге мы рассматриваем темы работы с неликвидами, выявляем сверзапасы (завышенные запасы), формируем план работы с такими запасами.

**Что вы сможете забрать с собой (поэтому, приносите флеш-карту):**

* Презентацию в электронном виде;
* Расчеты в Excel того, какой товар относится к неликвидам и сверхапасам;
* Алгоритмы, наработанные в Ecxel;
* Нормативную базу по списаниям и уценкам неликвидных товаров;
* Список полезной литературы;
* Разработанную систему показателей оценки качества работы с запасами;
* Материалы по дополнительным вопросам.

**Этот тренинг для Вас, если:**

* Вы постоянно испытываете дефицит оборотных средств.
* Перед Вами стоит задача по снижению запасов за короткий промежуток времени.

**Программа тренинга:**

**1. Выявление и формулирование, что есть неликвид**

* Классификация неликвидов и сверхзапасов.
* Методы определения неликвидных товаров.
* Работа с неликвидами как система.
* Обоснование необходимости избавления от неликвидов.
* Профилактика неликвидов.

Практика: работа с группой по формированию алгоритма действий. Интерактивная работа

**2. Современный опыт решения проблем неликвидов.**

* Поставщики: договор как инструмент упреждения и амортизации неликвидов.
* Нормирование заказа с профицитом или дефицитом.
* Реализация неликвидов. Кто Ваши клиенты по покупке неликвидов.
* Варианты создания неценовой привлекательности неликвидов.
* Ценообразование для неликвидов (варианты ценообразования). Неликвид как «ликвид», но за меньшие деньги. Неликвид как неликвид, «остаемся при своих».
* Неликвид как проблема, как минимизировать убытки. Учет внешних и внутренних обстоятельств при ценообразовании на неликвиды.
* Утилизация неликвидов.

Практика: Интерактивная работа и рассмотрение кейсов.