Грязнова Ольга Сергеевна

 Ведущий тренер и бизнес-консультант в области управления  запасами, закупок и SCM

 +7 (926) 229-12-97

 [info@olgagryaznova.ru](http://olgagryaznova.ru/resume)

* Признанный специалист в области управления цепями поставок, оптимизации процессов, управления запасами
* Консалтинговые проекты в области управления запасами, закупках, системы показателей, управленческого учета, складской логистики, выстраивании логистики в компании.
* Опыт проведения семинаров и курсов с 2003 года
* Автор ряда учебных программ по логистике и закупкам

Профессиональный опыт

* В настоящее время – Независимый консультант
* 2005 — 2012 — Ведущий консультант Logist-ICS
* 1997–2005 — Группа KERAMA MARAZZI (От управляющего складом до коммерческого директора регионального представительства)

Темы тренингов и семинаров

1. Сокращение операционных затрат
2. Оптимизация запасов. Быстрые решения
3. АВС и XYZ –анализы – инструменты оптимизации запасов
4. Контроль спроса. Выявление упущенных продаж
5. Сокращение неликвидных запасов. Антикризисные решения
6. Прогнозирование спроса\_ планирование поставок и продаж
7. Организация проектных закупок
8. Закупки и снабжение. Проблемы. Решения
9. УП-Формирование системы управления взаимоотношениями с поставщиками
10. ХИТ Взаимодействие между подразделениями
11. VMI (Vendor Managed Inventory). Запасы, управляемые поставщиком.
12. Реализация проекта строительства/реконструкции складского комплекса
13. Склады в логистической системе компании: эффективные решения

Профессиональные компетенции

* Разработка и внедрение стандартов закупок, оценки и выбора поставщиков
* Расчет численности персонала для отдела закупок
* Автоматизация процессов в закупках (процессы согласования заявок, процессы выбора поставщиков); повышение производительности и срока реакции на изменение потребности
* Операционная эффективность. Оптимизация затрат. Повышение качества процессов
* Оптимизация и автоматизация процессов по работе между подразделениями и с контрагентами
* Оптимизация и автоматизация процессов планирования и управления запасами (автозаказ)
* Оптимизация планирования потребности в сырье и материалов
* Разработка и внедрение показателей в логистике и закупках
* Планирование и запуск складов
* Контроль функционирования складского хозяйства
* Разработка системы складирования и адресного хранения
* Оптимизация внутрискладского товародвижения
* Руководство деятельностью торговых подразделений, транспортной службой, складами
* Обучение персонала стандартам работы
* Разработка технологии маршрутизации транспорта. Обеспечение входящих поставок

Клиенты

ООО «Фольксваген Груп Рус» (Москва, Калуга), Леруа-Мирлен, Сузуки, Сибур, Завод «Автофрамос», Завод «ИжАвто», Завод «Автоприбор», СИА Интернейшнл, ЦВ ПРОТЕК, Госкорпорация "Росатом",  ИнтерРАО, Частные пивоварни Тинькофф, Эйвон, Сеть «Связной», Лукойл, Норильский Никель, В-Лазер (Владивосток), Аптечная сеть «Аптека района» (Нижний Новгород), STADA, LEROY MERLIN, Сеть Оливье, Pfizer, Bayer и еще более 500 компаний в России и Казахстане.

Преподавательская деятельность

Преподает в ведущих вузах и бизнес-школах с 2005 года

* Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации
* Институт повышения квалификации и переподготовки кадров транспортно-дорожного комплекса является структурным подразделением Московского автомобильно-дорожного государственного технического университета
* Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет. Доцент

Выступления и публикации

Публикации: «Логистика & Управление», «Логистика сегодня», «Управление компанией», «Складской комплекс», «ЛогИнфо». Ведение раздела «логистика» в журнале «Фармацевтическое Обозрение».

Выступления на международных и региональных конференциях и семинарах по логистике и управлению цепями поставок.

Автор ряда учебных программ по логистике и управлению цепями поставок.

Образование и стажировки

* 1997–2003 —Орловский государственный технический университет, кафедра предпринимательство и маркетинг, специальность – маркетинг.
* Mercedes‐Benz WerkBremen (Daimler AG)
* Товарно‐распределительныйцентр GVZ Bremen
* Volkswagen Original TeileLogistikGmbH & Co
* ГК Международный Институт Менеджмента
* Международная Ассоциация Корпоративного Образования
* Открытая школа фасилитации GRAPE people
* SRC