**Учет логистических стоимостей. Реальная себестоимость в логистике**

Довольно часто компании не видят каковы реальные затраты на тот или иной канал продаж, каковы затраты на конкретного клиента, или на филиал; когда товар реально становится неликвидом. Но с другой стороны, чем более детально мы учитываем затраты, тем дороже будет сам управленческий учет.

Так как же найти ту грань, когда управленческий учет обеспечивает должный уровень прозрачности, при этом сама система учета будет окупаться.

В рамках тренинга мы пройдем весь цикл учета затрат по процессам, по клиенту, поставщику, и прочих разрезах. Изучение технологии учете затрат будет простроено по принципу от общего к частному и основываться на учете затрат по операциям.

**Что вы сможете забрать с собой (поэтому, приносите флеш-карту):**

* Презентацию в электронном виде;
* Наработанные в рамках тренинга структуры бюджетов и правила разнесения затрат на необходимые процессы или объекты;
* Список полезной литературы;
* Материалы по дополнительным вопросам.

**Этот тренинг для Вас, если:**

* Перед вами стоит задача сокращения/оптимизация затрат. При этом нельзя допускать снижения качества логистических процессов.
* Есть необходимость обеспечить прозрачность процессов.
* Стоит задача оценка эффективности различных решений.

**Программа тренинга:**

**День 1**

**1. Структура логистического бюджета**

* Структура логистического бюджета в зависимости от организационной структуры
* Структура бюджета различных подразделений (закупки, склад, транспорт, ВЭД, прочие административные расходы)
* Выделение значимых затрат. Выбор степени детализации учета затрат при формировании бюджета

Практика: Составление бюджета логистики с декомпозицией до статей затрат

**2. Концепция учета затрат на операции**

* Переход от управления по функциям к управлению процессом
* Учет логистический издержек на всем пути движения материального потока
* Классификация издержек в логистике
* Издержки на создание и поддержание запасов
* Риски в логистике и их оцифровка

Практика: Формирование логистической себестоимости при прохождении ТМЦ по цепи поставок. Кейс – логистическая себестоимость от момента принятия решения на закупку до отгрузки со склада компании.

**День 2**

**3. Декомпозиция затрат на процесс (Практикум)**

* Выбор процесса в группе участников тренинга: затраты на клиента, затраты на поставщика, затраты на проведения инвентаризации, затраты на утилизацию, и т.д.
* Описание процесса как есть по выбранной форме с возможностью выявить трудоемкость
* Технологии определения трудоемкости
* Формирование статей затрат на процесс
* Выявление неэффективных участков
* Оценка затрат на процессы

Практика: Интерактивная работа в группе. На выходе – кейс с прозрачными логистическими затратами как основа для принятия управленческих решений